**Этапы разработки Программы развития МБДОО**

|  |  |
| --- | --- |
| **Этапы** | **Результаты** |
| I. Подготовка к работе | |
| Принятие решения о необходимости и сроках подготовки программы развития | Приказ "О разработке программы развития образовательной организации" |
| Привлечение к разработке программы участников образовательного процесса и внешних партнеров ОО | План взаимодействия ОО с социальными партнерами |
| Организация рабочих групп, их обучение и обеспечение ресурсами | Приказ "О создании рабочих групп".  План обучения членов рабочих групп |
| II. Разработка программы | |
| Изучение [социального заказа ОО](http://mini.1obraz.ru/#/document/16/2201/) тенденций изменения [внешней среды](http://mini.1obraz.ru/#/document/16/2202/) ресурсного обеспечения | Данные мониторинга.  Соотнесение нового заказа и ресурсных возможностей ОО по его выполнению |
| Сбор объективных данных об истории ОО и его современном состоянии | Информационная справка ОО.  Данные о достижениях учреждения |
| Оценка инновационной среды и потенциала ОО | Выводы о возможностях развития ОО.  План деятельности коллектива в условиях развития учреждения |
| Проблемный анализ состояния дел в ОО | Перечень ключевых проблем ООи их причин |
| Разработка образа желаемого будущего ОО | Концепция образа желаемого будущего ОО |
| Разработка стратегии перехода ОО в новое состояние | Стратегия перехода ОО в новое состояние |
| Конкретизация целей развития ОО | Цели развития ОО |
| Разработка плана действий по реализации идей программы развития, включая управленческое сопровождение | Конкретный, контролируемый план действий |
| Редактирование текста программы развития | Первый вариант программы развития |
| III. Экспертиза, подведение итогов | |
| Оценка и первичная корректировка программы развития в ОО | Программа развития с внесенными изменениями |
| Передача программы развития на независимую внешнюю экспертизу, оценка программы эксперт ми | Заключение независимых внешних экспертов.  Программа развития с внесенными изменениями |
| Информирование коллектива о ходе работы, организация обсуждения и утверждения программы развития(при необходимости повторяется несколько раз на разных этапах готовности программы) | Протокол заседания рабочей группы.  Программа развития, утвержденная коллективом ОО |
| Передача программы развития на согласование и официальную экспертизу.  Представление и защита программы руководством ОО | Итоговое решение о переходе к реализации программы развития.  Выделение дополнительного финансирования на реализацию программы развития |